

המועצה לשידורי כבלים ולשידורי לוויין

ישיבת מועצה מתאריך 23.6.2015

נוכחים

1		
2		
3		
4	יו"ר	יפעת חי שגב
5	חברת מועצה	גילה נגר
6		איציק ידגר
7	מדור פיקוח ובקרה	רונן אברמסון
8		עו"ד צחי פנחס
9	חבר מועצה	שמילה מימון
10	חברת מועצה	אורלי יחזקאל
11	חבר מועצה	שי רטר
12	חבר מועצה	סאלח סולימאן
13	חבר מועצה	הרצל מקוב
14	מרכזת המועצה	מזל ששון
15		עו"ד דודי קובנסיאני יועץ משפטי
16	עוזרת ראשית ליועץ המשפטי	עו"ד טל אייזנפלד
17	יועצת משפטית הוט	עו"ד אורית קדרון
18	יועץ כלכלי	ערן הורן
19	יועץ כלכלי	אמנון אייכלברג
20	מ"מ ממונה כלכלה המינהלת להסדרת השידורים	ריקי וייסמן
21		
22		נגר

1

**על סדר היום**

2 1. שינוי בהחזקת אמצעי שליטה במישרין של חברת בזק בחברת יס - פניית

3 שר התקשורת למועצה (מצ"ב : פניית השר, בקשת בזק, חו"ד משפטי,

4 חו"ד הממונה על ההגבלים העסקיים - חו"ד כלכלית תישלח לקראת

5

הדיון)

6 2. [REDACTED]

7

[REDACTED]

8

[REDACTED]

3.

9

4. דיווח יו"ר

10

5. שונות

11

12

**פרוטוקול**

13 **יפעת חי - שגב, יו"ר:** בקר טוב לכולם. אנחנו פותחים את הישיבה לאחר

14 שבשעה 9, השעה אליה זומנה הישיבה, לא היה קוורום. אני

15 פותחת את הישיבה כעת בקוורום מלא. שלום לכולם. אני מקדמת

16 בברכה את חבר המועצה [REDACTED] ומאחלת לו שוב ברוך

17

רופא חולים.

18

[REDACTED]: תודה. תודה.

19 **יפעת חי - שגב, יו"ר:** יש לנו סדר יום מאד עמוס חברים אז אני מציעה

20 שניגש ישר ולענין וניצמד לסדר. הנושא הראשון שעל סדר היום

21 זה שינוי ואחזקת אמצעי שליטה במישרין של חברת בזק בחברת

22 יס, בעקבות פניית שר התקשורת למועצה. החברה הגישה בקשה

23 בחודש יולי 2014 לשר התקשורת לאישור שינוי האחזקה שלה

24 בחברה. השינוי הוא בסמכות שר התקשורת לפי סעיף 6.2 לרישיון

1 יס. השר מחויב בהתייעצות עם המועצה עובר להחלטתו ולבחינת  
2 הבקשה. מפורט בבקשה, לא. אני אדלג על זה. מה שאני אומר זה  
3 שבעת הגשת הבקשה מצבת האחזקות ביס היתה כך: יס הוחזקה  
4 במישרין על ידי בזק בשיעור של 49.78% והיתרה על ידי חברת  
5 יורוקום D B S בשיעור של 50.22 אחוזים. בחודש מרץ שנה זו, ה-  
6 25 למרץ 2015 ליתר דיוק, דיווחה יס למועצה כי בזק מימשה  
7 כתבי אופציות שהיו ברשותה למניות רגילות של חברה באופן  
8 שהעלה את אחזקותיה מ - 49.8 ל-48.4 אחוזים. אני רוצה  
9 להטעים ולהדגיש בנקודה הזאת כי השאלה האם מימוש  
10 האופציות היה טעון אישור מראש של המועצה או לא, לטענתם  
11 לא, היה די בדיווח, היא עדיין נבחנת על שולחננו.  
12 עכשיו, יס נימקה את הבקשה כבר לפני שנה,

13 : [REDACTED] השאלה אם ה

14 יפעת חי - שגב, יו"ר: המימוש,

15 : [REDACTED] היה צריך להיות באישור שר התקשורת או באישור המועצה?

16 יפעת חי - שגב, יו"ר: השר בהתייעצות עם המועצה. בזק ויס, עכשיו אני

17 אומר. מבחינת המועצה הפנייה של המועצה היתה בחודש אפריל.  
18 אנחנו עשינו פה מאמץ גדול מאד לטפל בזה מהר ככל האפשר אבל  
19 בשל קשיים בירוקרטיים שנוגעים להליכים מכרזיים, לגיוס  
20 יועצים כלכליים, נבצר מאיתנו לטפל בזה במהירות הנדרשת  
21 והראויה בעינינו לפחות וגם על כך אני כבר דיווחתי בפני המועצה.  
22 כתוצאה מכך נקלענו ללוחות זמנים, לסד של לוחות זמנים מאד  
23 מאד דוחק ולוחץ שלפיו רק ביום רביעי למעשה נפגשנו עם  
24 היועצים הכלכליים שנבחרו בהליך המכרזי וזה הזמן פה להציג

1 אותם: חברת עדלייה שיושבים פה, רן סמנכ"ל פיתוח עסקי  
2 בחברה, ואמנון המנכ"ל, מנכ"ל החברה. לצורך הדיון פה במועצה,  
3 אנחנו ביקשנו מהחברה לגבש חוות דעת כלכלית בשים לב למכלול  
4 נושאים שאני תקף אדרש אליהם. חוות הדעת של היועצים  
5 הכלכליים שתוצג פה בקרוב, מצטרפת לחוות דעת הממונה על  
6 ההגבלים העסקיים שבשים לב לשיקולי תחרות בהיבטים  
7 משקיים אישר את המיזוג הזה ובכך למעשה הוא שינה את  
8 החלטותיו הקודמות, במסגרתן הוא דחה את הבקשות הקודמות  
9 למיזוג וזאת תהיה בעצם התשתית העובדתית על בסיסה אנחנו  
10 נקיים את הדיון היום. בנוסף אנחנו גם קיימנו בחינה משפטית של  
11 הנגשה. ....

12 **יפעת חי - שגב, יו"ר:** אני מצטערת. אני דיברתי עם המנכ"ל, שתדבר  
13 איתי. שתתעדכן דרך המנכ"ל שלי. באמת אני מצטערת. אנחנו  
14 קיימנו בחינה משפטית מדוקדקת, מאד מפורטת שאני אבקש  
15 מהיועצים המשפטיים בפתח הדיון להציג אותה. בנוסף קיימנו  
16 פגישות עם נציגי יס. השבוע גם נפגשנו עם נציגי בזק שהיא בעצם  
17 בעלת הרוב בחברת יס. שאלנו, תחקרנו, הקשינו ומה שאני רוצה  
18 לומר זה שהנימוקים העיקריים בעצם שעומדים ביסוד הבקשה  
19 למיזוג או להעלאת שיעור האחזקות מתמקדים בנימוקים האלה:  
20 הם מדברים על שוק מקומי קטן, על גורמים תחרותיים  
21 שמאיימים על שיעורי החדירה של הטלויזיה הרב ערוצית, למשל,  
22 גורמים גלובליים שצפויים להיכנס לשוק באופן פורמלי ופועלים  
23 כבר היום באופן בלתי פורמלי. קרי - נטקפיקס, אפל, גודל טי וי  
24 וכיוצא באלה פלטפורמות חדשות. פירטיות שהולכת ושמשיגת

- 1 ככל שהפס הרחב הולך ומתרחב ומתווסף, שזה איום מאד מאד
- 2 גדול, ברמת התוכן על החברה. מיתון ועלייה ביוקר המחייה,
- 3 ובעיקר, הקונסולידציה בתחום התקשרות או מה שאנחנו מכירים
- 4 מהצד של המדיום הטלוויזיוני, הקונטנטקשנס, התלכדות למסכים,
- 5 שמייצרת מודלים כלכליים של קבוצות תקשורת. של ווצטופ -
- 6 שופ שמשווקות ללקוח בחבילה אחת אינטרנט, סלולרי, טלוויזיה
- 7 ולעתים גם טלפון קווי. ולמעשה בשוק שלנו, זה המודל הנוהג. אם
- 8 אנחנו מסתכלים על המודל של הוט שיש לה אישור לשווק
- 9 חבילות, לשווק טריפלים ללא חובת פריקות בסוגריים אני
- 10 אומרת. סלקום שעלתה על המגרש לא מזמן. גם היא משווקת
- 11 חבילות. אורנג' וגולן שעתידים גם הם להצטרף וגם המודל
- 12 הכלכלי שלהם מבוסס על חבילות תקשורת. שמכילות הכל.
- 13 ולמעשה יש היא החברה היחידה שאינה מורשית לממש את כל
- 14 החוזקות והפעילות העסקית של הקבוצה. ..
- 15 אבל עיקר הטענה שלהם פה זה הנושא הכלכלי שלהם
- 16 שמדברים על זה שאם הם בעצם לא יעשו פה את האיחוד הזה אז
- 17 המצב הפיננסי שלהם הוא לא יהיה טוב. והחיבור הזה יגרום להם
- 18 ל, ל, לפידורו, או בואי נגיד במרכאות, הנושא הפיננסי שלהם.
- 19 אבל אני לא ראיתי פה בכל המיזוג הזה, כאילו מה שהספקת
- 20 לקרוא מהחומר, שיש דאגה לצרכן. זאת אומרת כל מה שעושים
- 21 פה, בעצם אין פה, טובת הצרכן היא לא עומדת לנגד עיניהם.
- 22 יפעת חי - שגב, יו"ר: בצד שלהם. אני לא יודעת. אבל בצד שלהם זה
- 23 בהחלט כן. ואגב, אם כבר הגעת לזה, אז אני רק אסיים שיש פה
- 24 באמת את הצד ה, תסתכל רגע. יש פה את הצד הפיננסי שיש

1 חוזרת ומדגישה את עובדת היותה למעשה במלחמה מול חברה  
2 שהיא בעצם חברה גלובלית, גדולה. קרי, הוט שהיא חברה שהיא  
3 בעצם מהווה נתח של הפעילות העסקית של אליטיס שהיא חברה  
4 גלובלית גדולה מאד. בין הגדולות המובילות בעולם. שכאשר היא  
5 פועלת ומפתחת הן ברמת התשתית והן ברמת התוכן. היא עושה  
6 את זה למאות מיליונים ובדרך זו מוזילה את ההוצאות שלה.  
7 בשעה שכשהם עובדים הם מכוונים לשוק הישראלי בלבד.  
8 600,000 בתי אב, וכל פיתוח הוא מוגבל לשוק הזה הן ברמת  
9 התוכן והן ברמת הציוד. הממירים וציוד הקצה וכיוצא באלה.  
10 עכשיו, המועצה בבואה לדון בבקשה צריכה לתת את דעתה, החוק  
11 מגדיר את זה. את דעתה לשיקולים של טובת הציבור, לשיקולים  
12 של שמירה ועידוד התחרות. בשוק הטלוויזיה הרב ערוצית. ואכן  
13 כך עשינו במסגרת התייחסויותינו. אני מציעה כיוון שזה עמוס,  
14 שאנחנו באמת נשתדל להקפיד על הסדר, וככל שיהיו שאלות  
15 תשמרו ככה סוף ההצגה. ואנחנו נתחיל בהצגה של חוות הדעת  
16 המשפטית שהיא כמובן הבסיס לכל הדיון. נעבור להצגה של חוות  
17 הדעת הכלכלית של חברת עדלייה.

18 **עו"ד דודו קובנסיאנו:** אז אנחנו נציג בפניכם את הבדיקות המשפטיות

19 שעשינו ואת השיקולים שהמועצה צריכה לשקול, כי גם כשמדובר  
20 בהמלצה זה החלטה. האם החלטנו להמליץ או לא להמליץ או  
21 להמליץ בתנאים, זה החלטה של המועצה. איזה שיקולים אתם  
22 צריכים להביא בחשבון ובוא נתחיל, מפאת קוצר הזמן. בבקשה.  
23 טל.

- עו"ד טל אייזנפלד: אז ככה. אני רק רוצה, מאחר ואני .. לדיון על
- 1
  - 2 טרמינולוגיה בזוג אני רוצה להעביר את ה, בעצם מה מונח לפתח
  - 3 המועצה. המועצה מתבקשת לאשר מצב שבו חברת בזק משלימה
  - 4 עסקה של רכישת מניות ביורוקום ועולה להחזקות בחברת יס ב-
  - 5 100%. זאת אומרת הבעלים הישיר של יס הופכת להיות בזק
  - 6 בשיעור של מאה אחוז. עדיין לא מדובר בסוגיה של מיזוג תפעולי
  - 7 או מיזוג לפי חוק החברות, בו יס מתפרקת, חדלה מלהיות
  - 8 אישיות משפטית נפרדת. אלא עדיין יש לנו את יס כאישיות
  - 9 משפטית בפני עצמה. בזק מחזיקה בה במלואה. כשהוגשה
  - 10 הבקשה ביולי, בזק החזיקה בשיעור של 49.8%. יפעת ציינה שעל
  - 11 הדרך בזק הודיעה על מימוש כתבי אופציה של כ-8% נוספים.
  - 12 זאת אומרת מבחינת בזק היא בעלת כ-58% ויורוקום בכל השאר.
  - 13 וזה נבדק בבחינה נפרדת. אבל לצורך הדיון היום שבמילא דן
  - 14 בעליית בזק ל-100% אחזקות אנחנו יכולים להמשיך ולדון
  - 15 בסוגיה ההיא בנפרד. עוד, או קיי. הבדיקות שאנחנו עושים
  - 16 נובעות מכך שלפי רישיון יס, המועצה, השר מאשר בהתייעצות
  - 17 עם המועצה כל שינוי בשליטה בבעל הרישיון, או באחזקת אמצעי
  - 18 שליטה. או אם חדלים בעלי זכות, שהם בעצם בעלי ענין,
  - 19 מחזיקים נוספים מלהתקיים. זאת אומרת יוצאת יורוקום
  - 20 מהתמונה וגם זה בסמכות המועצה והיא צריכה לאשר. כשאנחנו
  - 21 בוחנים את הבקשה מבחינה משפטית. אנחנו בודקים האם
  - 22 נשמרים תנאי הישראליות. יש בחוק התקשורת קביעה שלפחות
  - 23 שיעור של 26% מהשליטה בה תהיה לישראלים. וזה מתקיים.
  - 24 אלוביץ בשרשור, הוא מחזיק בשרשור. גם הן במניות בזק והן

- 1 במניות יורוקום והוא נותר בעל השליטה בשתי הקבוצות האלה
- 2 ולכן מהבחינה הזאת אין כאן שינוי. תנאי נוסף לפי חוק
- 3 התקשורת זה שאין עבירה לאף אחד מבעלי העניין, המחזקים
- 4 ונושאי משרה מסוימים, אם אין הרשעה בעבירות שלפי דעתו של
- 5 היועץ המשפטי לממשלה, מונעות מאותו אחד להחזיק ברישיון
- 6 לוויין. אם אתם זוכרים, דיברנו על איזה שהוא שינוי בעלות
- 7 שקשור לקבוצת יורוקום, [REDACTED]
- 8 [REDACTED]
- 9 [REDACTED]
- 10 [REDACTED]
- 11 [REDACTED]
- 12 [REDACTED] כשבחוננים,
- 13 בעצם יש כאן סוג של, אנחנו לא נותנים רישיון חדש אבל אנחנו
- 14 משנים את מבנה הבעלות ולכן אנחנו מתייחסים לשיקולים במתן
- 15 רישיון לשידורי לוויין ובין השאר המועצה צריכה להביא כל שיקול
- 16 רלוונטי לדעתה ובין השאר שיקולים של ... החוק והם מדיניות
- 17 הממשלה בתחום בזק ותחום השידורים. בתחום בזק היא
- 18 מתייחסת כמובן יותר לסמכות השר. המועצה היום, מתייעצים
- 19 איתה לצורך היותה המומחית לשידורים, שיקולים שלטובת
- 20 הציבור, את התאמתו של מבקש הרישיון לשדר שידורי לוויין, את
- 21 תרומת מתן הרישיון לתחרות בתחום הבזק ושידורים, ריבויים
- 22 וגיוונם ורמת השירותים בהן. יש בדיקות משפטיות רבות שיש
- 23 לעשות לפי תקנות הלוויין. חלק גדול מהם נוגע לאיסורים
- 24 שקשורים לבעלויות צולבות. אנחנו בדקנו את זה על סמך המידע



- 1 שנמסר לנו ולא מצאנו שמתקיים איזה שהוא סייג שצריך למנוע
- 2 את האישור. אני לא אפרט את הבדיקות אני רק אגיד למשל שאין
- 3 אחזקות צולבות עם בעל זיכיון לשידורי כבלים, עם הגבלות
- 4 צולבות בשיעורים מסוימים עם מחזיק רישיונות לפי חוק הרשות
- 5 השנייה. אז בתמצית לא מצאנו מניעה ל, יש הגבלות שקשורות
- 6 לאיסור קשר למפלגה. גם בכך לא מצאנו. יש גם, צריך לבדוק ש,
- 7 כמו שאמרתי, מתן הרישיון לא נוגד את טובת הציבור, וזה
- 8 לשיקולכם והכרעתכם או עלול להוות סיכון לביטחון המדינה.
- 9 ממה שאנחנו יודעים המשרד, משרד התקשורת פנה לשירות ואין
- 10 בעיה שהוצפה בעקבות כך. אני רק אראה שיש עוד ... ולכן ממה
- 11 שאנחנו בדקנו והידע שהועבר לנו, המידע שהועבר לרשותנו אנחנו
- 12 לא רואים איזה שהוא סייג או מניעה מהבחינות שציינתי, לאשר
- 13 את הבקשה ככל שתמצו, לאחר שתשקלו את השיקולים שיש
- 14 לשקול.
- 15 שאלה משפטית. יש השפעות על הרישיון באיזה שהיא
- 16 צורה?
- 17 עו"ד טל אייזנפלד: לא, אין
- 18 מה שמופיע ברישיון ש, כתוב איזה משהו שיכול להטשטש
- 19 או לא להיות ערוך כתוצאה מהמיזוג הזה? שירותים שיש נוטלת,
- 20 חובות שיש ליס ברישיון? אני רוצה לדעת משפטית. את החוות
- 21 דעת קראתי.
- 22 עו"ד טל אייזנפלד: לא. הרישיון, השינוי הזה הוא לא נוגע לתנאי כזה או אחר
- 23 ברישיון. הוא בעצם נוגע לבעלים של מי שמחזיק ברישיון. החובות

- 1 של מי שמחזיק ברישיון, וזאת עדיין חברת יס שעומדת בפני  
2 עצמה, למשל חובות.
- 3 ... תציגי [REDACTED] ו ... : [REDACTED]  
4 כן האמת שלא מכירים. : [REDACTED]
- 5 ריקי וייסמן: קודם כל נעים מאד. אני ריקי וייסמן. אני מחליפה את אבי אזוז.  
6 אני ממלא מקום ממונה תחום כלכלה. אבי יצא לחל"ת. ואני  
7 בעצם מחליפה אותו.
- 8 יפעת חי - שגב, יו"ר: את סיימת את ההצגה המשפטית?  
9 עו"ד טל אייזנפלד: כן.
- 10 יפעת חי - שגב, יו"ר: יופי. תודה רבה. ריקי היא ממלאת מקום ממונה  
11 כלכלה אבי שאתם כן מכירים בחייו וריקי ממלאת את מקומו כ  
12 ריקי וייסמן: ... אז הבקשה למיזוג הפיננסי הוגשה באפריל. בחרנו לקחת ייעוץ  
13 כלכלי גם בגלל שמדובר במהלך שיש לו השפעה על שוק השידורים  
14 וגם בגלל שאני חדשה בתפקיד. נכנסתי בעצם ל  
15 יפעת חי - שגב, יו"ר: וגם בעיקר כי המועצה דרשה. אנחנו לקחנו, קבלי  
16 תיקון כי המועצה דרשה.
- 17 ריקי וייסמן: אז באמת לצערנו כמו שיפעת ציינה לקח לכל התהליך של תחילת  
18 החברה ייעוץ הרבה זמן ובעצם עדליא התחילה לבחון את הנושא  
19 ביום רביעי או חמישי האחרונים, בפרק זמן מאד קצר. יש לטעמי  
20 נושאים שהייתי מבקשת מהם להעמיק בהם ככל שהיה יותר זמן,  
21 ואני אשמח להתייחס לזה בסוף אחרי שהם יציגו ואני רוצה גם  
22 לומר להם תודה רבה שהם נענו לאתגר והשקיעו פה באמת המון  
23 שעות עבודה ומאמץ.

1 יפעת חי - שגב, יו"ר: תודה. אז בבקשה. אחר כך אנחנו נפתח את זה

2 לדיון. ואפשר לשאול שאלות.

3 ערן הורן: בקר טוב. ראשית אנחנו גם מבקשים להתנצל. המסמך שקיבלתם

4 בלילה הסתיים אתמול בשעה 4 ובגלל מגבלת לוחות הזמנים הוא

5 לא עבר את בקרת האיכות הרגילה שלנו, אז אם נפלו טעויות

6 סופר או שגיאות כתיב, אז על זה אנחנו מתנצלים. מה שאנחנו

7 הולכים להציג כרגע, הבקשה ונימוקיה, נעשה סדר קטן

8 בטרמינולוגיה. אין כאן מיזוג. אין כאן בקשה למיזוג. יש כאן

9 בקשה להעברת, לרכישת כלל מניות חברת יס על ידי חברת בזק.

10 עו"ד דודו קובנסיאנו: יס נשארת חברה ציבורית?

11 ערן הורן: יס הופכת להיות חברה מאוחדת תחת בזק. יס למיטב ידיעתי יס

12 היום אינה חברה ציבורית. המניות שלה לא נסחרות. אלא

13 מוחזקות על ידי ... ובמקום יורוקס, יס תחזיק ב-100% ממניות

14 החברה.

15 עו"ד דודו קובנסיאנו: בזק.

16 ערן הורן: בזק. סליחה. נסקור את שוק הטלוויזיה הרב ערוצית. נתייחס

17 להשפעה הכלכלית המיידית של העסקה בהנחה שהאירוע היחידי

18 הוא האירוע של העברת המניות מיד ליד. מה ההשפעה הפיננסית

19 על יס. בשלב השני ננסה להסתכל איך העסקה הזאת משפיעה על

20 שוק הטלוויזיה הרב ערוצית שמפאת קוצר הזמן נתמקד בשני

21 היבטים. ההיבט הראשון הוא נסתכל על מה בתן ומה המענים

22 שהממונה על ההגבלים מצא נכון לקבוע כתנאים מגבילים

23 לעסקה. אחר כך נשאל את עצמנו האם יש תרחישים שלא כוסו

24 על ידי התנאים של הממונה ונסיים במסקנות. ומדוח של התרחיש





1 (מדברים ברקע, קשה להבין)

2 עו"ד טל אייזנפלד: זאת אומרת למרות שלכאורה ... שהחזיק גם בבזק וגם

3 ביורוקום, הנאמן שלה זה .... ולא בזק. אבל הנאמנות הזאת, ה ...

4 (לא ברור). זה לא נעשה על דעת המשרד ויש מחלוקת אם היה

5 צריך באמת אישור השר או לא.

6 יש פה כבלים סדרה של אישה מכובדת. אני מציעה לכם

7 לראות את זה

8 ערן הורן: מעט רקע על חברת יס. יס הוקמה בשנת 98. בשנותיה הראשונות

9 היא חוותה הפסדים מאד כבדים שחייבו את בעלי המניות שלה,

10 כשמתחילת הדרך יס היתה בעלת מניות והלוואות בעלים

11 בסכומים מאד משמעותיים.

12 עו"ד דודו קובנסיאנו: אתה שוב אומר - יס היתה בעלת מניות.

13 ערן הורן: בזק היתה בעלת מניות. כנגד אותם, אותה הזרמת בעלים, בזק

14 קיבלה את האופציה על אותם 8.6% מהון המניות שהיא מימשה

15 אותה לאחרונה ועל זה טל דיברה שיש שאלה אם היה נדרש

16 אישור או הודעה. בשנים האחרונות התוצאות הכספיות של יס

17 מאופיינות בשיפור משמעותי וביציבות רבה. אתם יכולים לראות

18 שהאדיטה של יס היא מתקרבת לכ-600,000,000 שקל בשנה. אם

19 מנטרלים את הלוואות הבעלים ואנחנו פה תכף נגיד שבהנחת

20 העבודה אנחנו רואים בהלוואות הבעלים כהשקעה הונית ולא

21 כחוב, אז הרווח התפעולי הוא סביב 270,000,000 שקל עם

22 הכנסות של סדר גודל של 1,7 מיליארד שקל בכל שנה. כשהמדד

23 שנקרא ארפו שזה פיידיון פר מנוי מאד מאד יציב. ומתאפיין גם

24 ביציבות וגם בזה שהוא יותר גבוה מזה של המתחרה העיקרי,

1 חברת הוט. השיפור בדוחות הכספיים בא לידי ביטוי גם בדירוג  
 2 האשראי, כשאתם רואים שהחברה עלתה מדירוג של A- לדירוג A.  
 3 עם מגמת שיפור. מבחינת בקשת המיזוג, ושוב, מבחינת  
 4 הטרמינולוגיה, הממונה על ההגבלים קורא מיזוג לעסקה שמעלה  
 5 את מחזיק העניין למעל 50%. ב-2006 ביקשה בזק לממש שליטה  
 6 בים והבקשה נדחתה ועברה את כל ההליכים המשפטיים עד בית  
 7 המשפט העליון. בשנת 2010 אישר הממונה לחברת יורוקום  
 8 בשליטה של אלוביץ' לרכוש את גרעין השליטה בבזק כשהוא  
 9 התנה שהאחזקות של חברת יורוקום וחברת יס יועברו לנאמן עד  
 10 למכירתם. הוא חייב מכירה של האחזקות ועד אז העברה לנאמן.  
 11 בשנת 2013 ביקשה יורוקום לבטל את התנאי המחייבים את  
 12 מכירת המניות, ולשחרר את הנאמן מתפקידו וזאת הבקשה  
 13 שהוא בחן בהקשר של העסקה שמונחת לפניכם היום, כשב-2014  
 14 הממונה אישר את הבקשה בכפוף לתנאים, ואנחנו נציג את  
 15 האישור שלו ואת התנאים בהמשך המצגת. מה הבקשה בעצם?  
 16 הבקשה ששר התקשורת יאשר את רכישת מניות יס המוחזקות  
 17 על ידי יורוקום. בעסקה נקבעו שני תנאים מתווים שאנחנו  
 18 מביאים אותם בציטוט. התנאי הראשון בוצע. זה אישור האסיפה  
 19 הכללית של בזק ברוב הנדרש לאישור עסקה עם בעל שליטה.  
 20 התנאי השני הוא שיש תקבל את אישור שר התקשורת לעסקה  
 21 ללא תנאים על החברה ו / או על יס, למעט תנאים אשר על דעת  
 22 הדירקטוריון, לפי שיקול דעתו אינם פוגעים בכדאיות העסקה  
 23 באופן שאינו זניח.

24 אפשר הסבר קטן על הפסקה הזאת? :

**ערן הורן:** 1 ההסבר הוא שאם דירקטוריון בזק יחשוב, אם השר יתנה את זה

2 בתנאים נוספים על התנאים שקבע הממונה על ההגבלים

3 העסקיים, והאסיפה הכללית של בזק כבר קיבלה אותם,

4 הדירקטוריון של בזק יכול לצאת מהעסקה. הוא יחשוב שזה הופך

5 אותה ללא כדאית, או כמו שהם מגדירים - לתנאי שאינו זנית.

6 נימוקי בזק לאישור העסקה, ושוב, השקף הזה מביא דברים בשם

7 אומרם,

8 **עו"ד טל אייזנפלד:** אני רק רוצה לחדד כי שאלו פה עוד פעם. אני אחדד את

9 השאלה ששאלתי אותך אתמול. בעצם האם התנאי הזה השפיע

10 עליך? אם אתה מצאת תנאים שהיית רוצה להוסיף אותם ולא

11 הוספת מתוך חשש שככל שנוסיף תנאים העסקה הזאת יכולה

12 להתבטל על ידי הדירקטוריון?

13 **ערן הורן:** התשובה היא לא. התנאי הזה הוא מובא כציטוט כי אנחנו

14 חושבים שהוא מידע רלוונטי ברמת המידע. הנימוקים שבזק ויס

15 הביאו לאישור העסקה, המקור שלהם הוא מצגת שקיבלנו

16 מחברת יס בפגישה עם המנכ"ל והמנכ"לית של שתי החברות.

17 הטענה הראשונה שלהם היא שהשוק הרב ערוצי בישראל נמצא

18 במגמה של הקטנה ופוטנציאל הגידול של החברות נשחק. במאמר

19 מוסגר אנחנו רואים בשנים האחרונות יציבות מאד גדולה ואנחנו

20 תכף נראה את זה. אבל מבחינת תחזית זאת תחזית שיכולה

21 להיות סבירה. כניסה לשוק של גורמים חדשים שעתידים להציע

22 חבילות טריפל-סלקום, פרטנר, גולן, רמי לוי, תהליכים שהם

23 קוראים להם תהליכים בולמי צניחה בשוק הטלוויזיה הרב

24 ערוצית. אחד זה הכניסה של עידן פלוס שזאת פלטפורמה עם



- 1 פוטנציאל להיות מתחרה בעלויות יותר נמוכות או בעלות חד
- 2 פעמים בלבד. המיתון ויוקר המחיה שהמנוי של יס הוא מנוי
- 3 כמוצר פרימיום. כמוצר לא זול. הכי יקר בענף. הכניסה של
- 4 הפירטיות. המגזר הרוסי שלטענתם עובר לפתרונות אחרים שהם
- 5 לא טלויזיה רב ערוצית. כמו שיפעת אמרה, הכניסה של נטקוויק
- 6 שהם חושבים שהיא תהיה ב-2006, אפל טיוי, סטרימרי. הנימוק
- 7 הבא שלהם הוא שהמתחרים המרכזיים שלהם שזה הוט וגם גולן
- 8 שהולך להיכנס, הם מתחרים שמוחזקים על ידי חברות תקשורת
- 9 שיש להם פעילות משמעותית בשוק הטלויזיה הרב ערוצית בחו"ל
- 10 וזה נותן להם שלושה יתרונות תחרותיים. 1 - זה גב פיננסי מאד
- 11 משמעותי. 2 - הקטנת עלויות. כשהם מביאים לדוגמא את זה שכל
- 12 מפיץ טלויזיה רב ערוצי צריך לפתח ממיר, אז אם הוט מפתחת
- 13 ממיר שהוא לכל השוק שלה בצרפת וגם בישראל, אז העלות
- 14 היחסית יותר נמוכה מזה של יס שיש לה רק בשוק הישראלי
- 15 וטיעון דומה הוא בנגישות שלהם לתוכן. שהתוכן נרכש עבור קהל
- 16 הרבה יותר גדול. שוק הטלויזיה הרב ערוצית בישראל, אתם
- 17 רואים בצד ימין את נתוני למ"ס. הקו הכחול הוא החדירה של
- 18 האינטרנט שהופך להיות פלטפורמה מאד רלוונטית. אתם רואים
- 19 את היציבות של הפלטפורמות של הוט ויס בסדר גודל של 62%.
- 20 יציבות גם במקטע הלא גבוה של צלחות הלוויין הפרטיות שעידן
- 21 פלוס שבעת השקתו לפחות לפי נתוני הלמ"ס פיגר ב-2011 ב-22%
- 22 נמצא גם הוא במגמת ירידה. השוואה של יס מול המתחרה
- 23 העיקרי הוט, אז אתם רואים בשנים האחרונות גידול מאד יציב
- 24 בעצם למרות המחיר היותר גבוה. יס נוגסת במנויים של הוט

- 1 בקצב של אחוז וחצי לשנה. כשמה שאתם רואים בדף בצד ימין זה
- 2 יס והוט בלבד. בצד שמאל, מתוך הדוחות הכספיים של הוט אתם
- 3 רואים את הנתח המשמעותי שתופס את חבילת הטריפל,
- 4 יפעת חי - שגב, יו"ר: רגע, סליחה. אולי לא הבנתי את הגרפים. העליון
- 5 זה הוט והתחתון זה יס?
- 6 ערן הורן: ה-100% זה הוט ויס בלבד. כשהדף מציג את החלוקה הפנימית
- 7 ביניהם. שהיתה בסדר גודל של 40-60 ברבעון הראשון, ...
- 8 (מדברים ביחד)
- 9 ערן הורן: בצד שמאל אתם רואים שהטריפל של הוט תפס 45% מסך
- 10 הלקוחות הטלויזיה הרב ערוצית שלהם. שזה הפך להיות מוצר
- 11 שהוא מוצר מאד מרכזי. גם הניתוח של שוק התקשורת תומך
- 12 בזה. אנחנו רואים תהליך של מעבר מחברות שפועלות במגזרים
- 13 נפרדים, ומציאות שירותים נפרדים למצב של חבילות שירות. בזק
- 14 באמצעות חברות הבנות שלה. הוט שמציעה כבר היום את כל
- 15 חבילות השירות. סלקום שנכנסה לאחרונה לשוק הטלויזיה.
- 16 ובמהלכים עתידיים של גם של פרטנר וגם של גולן. שאם תיכנסו
- 17 לאתר של גולן אז אתם תראו שכבר עכשיו הוא רושם, הוא
- 18 מאפשר לפנות אליו ולרשום לאנשים שמעוניינים בשירותי
- 19 טלויזיה ובשירותי אינטרנט. מה שמבדיל, מה שמבדיל את
- 20 הקבוצה של בזק משאר הקבוצות זה חובת ההפרדה המבנית
- 21 חובות הפריקות שתכף נדבר עליה בהקשר של הוראות ה... מה
- 22 המשמעויות הכלכליות המיידיות של העסקה מבחינת חברת הוט?
- 23 אנחנו כרגע לא מתייחסים לשלב של הסינרגיה והאישורים
- 24 המאוחרים אלא רק למשמעות הכלכלית המיידית. מה קורה בדי

- 1 וואן כשהמניות עוברות מיד ליד. ראשית, ליס יש תועלת כלכלית
- 2 ניכרת מזה שהיא יכולה לעשות שימוש במלא ההפסדים הצבורים
- 3 של חברת יס. לבזק. זה כל פעם קורה לי. סליחה. 2 - כהנחת יסוד
- 4 כמו שאמרתי אנחנו רואים את הסכום הגדול של הלוואות
- 5 הבעלים לא כחוב אלא כהשקעת הון. אם נסתכל על החוב
- 6 החיצוני, יש לחברת יס חוב חיצוני בהיקף של כ-1,8 מיליארד
- 7 שקל. רובו בהג"א. רובו חוב לזמן ארוך. האימפקט המידי
- 8 שאנחנו רואים הוא שגם חברות הדירוג וגם שוק ההון בעקבות
- 9 חברות הדירוג, יראו סיכון בחברת יס שדומה לסיכון של חברת
- 10 בזק. המשמעות המעשית של זה היא עלייה לדירוג אשראי של
- 11 double A minus שהוא אחד יותר נמוך מזה של חברת בזק.
- 12 ושיפור שיכול להגיע לעד כדי קבוצה של 1 וחצי אחוז בריבית על
- 13 החוב. אם מתרגמים את זה לכסף, בתרחיש התיאורתי שבו ב-
- 14 day one יס יכלה למחזר את כל החוב הזה, זה שווה כ-
- 15 30,000,000 שקל בשנה. היות שזה חוב שחלקו ... והוא פרוט,
- 16 התועלת גם היא תהיה פרוסה, ואנחנו רואים סדר גודל של כ-
- 17 20,000,000 שקל בממוצע. אם אנחנו מנסים לחשוב מה עושה
- 18 אותו חיסכון, אז אותו חיסכון בעלויות המימון אז קודם כל זה
- 19 מביא לעלייה ברווח בסדר גודל של כ-13 עד 19 אחוז. שנית זה
- 20 מביא לשינוי בנקודת האיזון, שיפור בהתנהלות הפיננסית. זה
- 21 שקול לתוספת של כ-10,000 עד 14,000 לקוחות. דהיינו, אם
- 22 חברת יס תפסיד 10,000 לקוחות, היא תגיע לאותו מצב. מבחינת
- 23 הצרכן, היה וכל התועלת הזאת, שוב, זה תרחיש תאורתית אבל
- 24 היה וחברת יס היתה מחליטה להוריד את הכל במחירים לצרכן,

1 ירידת המחירים היא שולית ומגיעה לרמה של בין אחוז ל 1.7%.

2 מכאן אנחנו עוברים לשוק הטלוויזיה הרב ערוצית. ניסינו לבחון

3 את ההשפעה על כל מחזיקי הענין שזה הצרכנים, המתחרים

4 החדשים והמתחרים הקיימים. נקודה שצריך לגעת בה היא חובת

5 ההפרדה המבנית של חברת בזק. חברת בזק היא תחת רגולציה

6 של הפרדה מבנית. ב-2010 בהקשרים אחרים אושר לה להציע סלי

7 שירותים משותפים בשתי דרישות: אחת שהם יהיו פריקים.

8 חובת פריקים זה אומר שכל אחד ממרכיבי הסל נמכר בנפרד,

9 באותו מחיר שהוא מחושב בתוך הסל. זו נקודה חשובה. דהיינו

10 שהצרכן יכול לקנות, שירותי טלפון קווי אם הם בתוך הסל,

11 נמכרים ב-20 שקלים בחודש, הוא יכול לקנות אותם בנפרד או ב

12 ...

13 **עו"ד טל אייזנפלד:** הוא לא יפסיד בכל מקרה אם הוא קונה את זה בנפרד.

14 **ערן הורן:** התנאי השני הוא שקיים סל במתכונת דומה. במסגרת רפורמת

15 השוק הסיטונאי נקבע בהחלטת מדיניות ששר התקשורת יבחן

16 את נושא הפריקות של שירותי הטלוויזיה בהינתן אפשרות סבירה

17 לספק שירותי טלוויזיה בסיסית באמצעות רשת האינטרנט על ידי

18 ספקים חסרי תשתית. מכאן אנחנו עוברים לבדיקה שעשה

19 הממונה על ההגבלים. הממונה בחן את הבקשה. הוא עשה כמה

20 דברים. 1 - הוא ניפה את , בנימוקים שלו, את השינויים שחלו

21 בשוק התקשורת מאז הבקשה הקודמת ב-2010 שהוא אישר

22 לחברת יורוקום לקנות את השליטה בחברת בזק. 2 - הוא עשה

23 מיפוי של כל החששות וכנגד כל אחד מהחששות לפגיעה בתחרות,

24 הוא שם תנאים מגבילים. מה התמורות שהוא ראה בענף? 1 -

- 1 עליה משמעותית בנגישות וביכולת לשדר טלוויזיה רב ערוצית
- 2 ברשת האינטרנט הפתוחה, שנובעת משיפור טכנולוגי גם במהירות
- 3 הגלישה וגם בדחיסת הקבצים. 2 - עידן פלוס, ה-D D T הוא רואה
- 4 בו שינוי שמהווה עוד פלטפורמה תחרותית שאפשר לראות בה גם
- 5 פלטפורמה תחרותית נפרדת אבל גם פלטפורמה שתומכת
- 6 בשחקנים החדשים, בהנחה שגוף כמו סלקום נכנס הוא יכול
- 7 להציע למשתמשים ממיר שמשלב את עידן פלוס ואת האינטרנט
- 8 ולהציע שירות מתחרה. הוא ראה חשש מסוים מגריעת בזק
- 9 כפלטפורמה פוטנציאלית שלישית להוט ויס והוא רואה במיזם
- 10 הסיבים של חברת החשמל כמשהו שמרגיע אותו מהחשש הזה.

11 : [REDACTED] לא הבנתי את החשש הזה. הגריעה של בזק?

12 ערן הורן: הוא אמר שבראייה שלו בזק יכלה להיות פלטפורמה שלישית  
13 להוט ויס. לבוא ולהגיד שלהוט ויס,

14 : [REDACTED] לטלוויזיה רב ערוצית?

15 ערן הורן: נכון. עכשיו, ברגע שקמה פלטפורמה רביעית של סיבים זה  
16 מבחינתו ריצה אותו בהקשר של החשש הזה.

17 יפעת חי - שגב, יו"ר: שאגב היום היא מקיפה כמיליון בתי אב, שזה לא  
18 מעט.

19 : [REDACTED] כבר מיליון?

20 יפעת חי - שגב, יו"ר: סיבים אופטיים. כן.

21 : [REDACTED] חשבתי שזה רק בבאר שבע.

22 יפעת חי - שגב, יו"ר: ככה אני ...

23 טל אייזנפלד: לעיתון דווח שגם ברמת השרון, ועוד אזורים.

24 : [REDACTED] זה עדיין לא זה, אבל זה לא ...



- 1 בשירות. שבזק יהיה אסור להתנות שירותי אינטרנט בצריכה של
- 2 הלקוח של טלויזיה רב ערוצית וחובת הפריקות שדיברנו עליה
- 3 קודם. נושא נוסף שהטריד אותו הוא נושא שבו בזק תפגע
- 4 בטלויזיה הרב ערוצית באינטרנט דרך התשלום שהיא גובה
- 5 מספקי ה- I S P . זה אותם ספקים שמוכרים לצרכנים את שירותי
- 6 הגלישה. במקרה אצלנו שירותי התשתית. וכאן הוא עשה הסדר
- 7 יחסית מורכב שהוא מכנה אותו בשם הסדר הגיגות. שבו הוא
- 8 מאפשר, הוא קבע איזה שהוא סכום נורמטיבי שאותו יוכלו ספקי
- 9 הטלויזיה הרב ערוצית יוכלו להפנות לבזק את ספקי ה- I S P
- 10 שלהם והם יקבלו הנחה בגובה אותו סכום נורמטיבי כשההנחה
- 11 הזאת היא זיכוי. לא יהיה פה תשלום אקטיבי. נושא נוסף בעיני
- 12 חשוב גם בראייה שלכם, הוא נושא התוכן. החשש של הממונה
- 13 כאן היה ניצול של הגודל והיתרון התחרותי של יס ו / או בזק
- 14 לרגישות ותכנים, וקביעת הסדרי בלעדיות בכל מה שקשור
- 15 לערוצים, הפקות, זכויות שידור. הוא עשה כאן הפרדה בין הפקות
- 16 למעט הפקות מקור ישראליות, לבין הפקות המקור. לגבי כל
- 17 התכנים שהם לא הפקות מקור הוא דרש מחברת יס לבטא ביטול
- 18 גורף של כל הסדר בלעדיות. כל הסדר שמחייב את הרכש שיהיה
- 19 בלעדי לחברת יס. ההסדר הזה לא חל מול המתחרים הגדולים
- 20 שזה הוט והערוצים המסחריים. הוא עשה כאן הפרדה. והיות
- 21 שהוא קבע את זה כתנאי מתווה אז אנחנו ראינו שזה בוצע בפועל.
- 22 אנחנו קיבלנו דוגמאות של מכתבים שנשלחו לספקי התוכן בארץ
- 23 ובחוו"ל שעניינם הוא ביטול חד צדדי של כל חובת בלעדיות
- 24 שהיתה ליס ברכש התוכן. לגבי הפקות מקור ישראליות הממונה

1 מכיר בזה שגוף משדר מממן הפקות בשביל שהם ישודרו אצלו  
2 באופן בלעדי. לכן הוא שם פה תנאי יותר רך. מוגבל בזמן למשך  
3 שנתיים. שבו הוא אפשר רכש של הפקות מקור אחרי שהם שודרו  
4 שידור ראשוני בפלטפורמה של יס.  
5 עד כאן מה שקבע הממונה. נשאלנו וגם שאלנו את עצמנו שתי  
6 שאלות. שאלה אחת - האם הממונה כיסה את כל מה שהוא היה  
7 צריך לכסות, ותכף ניגע בשאלה הזאת. ושאלה שנייה-האם  
8 התנאים האלה הם תנאים שיהיו אפקטיביים? האם הם ייאכפו?  
9 האם הם ישימים? על השאלה הזאת היא שאלה שהיא בעצם  
10 שאלה שלא ניתן כיום לענות עליה לטעמנו. מדובר בתנאים שהם  
11 חדשים. שהם יצאו לשוק רק עכשיו. ברמת העיקרון אנחנו  
12 חושבים שהממונה, לפחות כמו שאנחנו התרשמנו עשה עבודה  
13 מאד ... ובין המועד של אישור עסקת המניות למועד של אישור  
14 ככל שיתבקש של שיווק חבילות וביטול ההפרדה המבנית, ואם  
15 וכאשר גם הפריקות, יש מספיק זמן לבחון את האפקטיביות  
16 שלהם.

17 **ריקי וייסמן:** רק בנוגע לבחינה של האפקטיביות, אני רק אעיר שמבחינת  
18 הממונה עם המשקפיים שלו, תתקני אותי אם אני טועה טל,  
19 הבקשה כבר, המיזוג כבר קרה בגלל שיש עברה בפועל מעל 50%.  
20 התנאים מבחינת הממונה כבר תקפים, ואפשר לבדוק בעצם את  
21 החלות שלהם מהיום שהוא קבע אותם ועד היום, מה מתבצע  
22 בפועל. זאת אומרת אפשר כבר עכשיו לבדוק את האם התנאים  
23 מתקיימים או לא ובאיזה אופן.





- 1 אני רוצה רגע לשאול את השאלה הזאת. היום ליס יש : [REDACTED]
- 2 רישיון העברת שידורים באמצעות לוויין. לא באמצעות אינטרנט.
- 3 כיוון שהם עושים כל מיני קופסאות, אין להם רישיון להעביר
- 4 באינטרנט. אם הם יעשו מחר אינטרנט,
- 5 לא צריך. לא צריך. : [REDACTED]
- 6 לא. אם יס כבעלת רישיון : [REDACTED]
- 7 יפעת חי - שגב, יו"ר: הם מעבירים את ה-V O D על גבי האינטרנט.
- 8 להעביר בלוויין, היא תעביר את כל מה שהיא מעבירה : [REDACTED]
- 9 באינטרנט, היא בעצם מפירה את הוראות הרישיון שיש לה.
- 10 עו"ד טל אייזנפלד: כן. אבל אם יס לא תבקש הארכת רישיון, והרישיון שלה
- 11 אמור להיות
- 12 היא תהפוך להיות כמו סלקום, : [REDACTED]
- 13 ערן הורן: בדיוק. הרישיון שלה
- 14 דרך אגב מחר בבקר בזק יכולה לעשות את זה גם בלי : [REDACTED]
- 15 להתמזג עם יס.
- 16 עו"ד טל אייזנפלד: זאת אחת ההערכות שנבחנה.
- 17 הסוגיה שאנחנו דנים פה : [REDACTED]
- 18 אבל אני אגיד לך מה ההבדל. כי ברגע שהם מתמזגים ויש להם ערן הורן:
- 19 שליטה מלאה על יס, מה שאין להם טרם המיזוג, אז יש להם
- 20 שליטה על הנכס שקוראים לו יס, שזה תכנים. מחר הם יכולים
- 21 לשדר על גבי האינטרנט, בזק. אבל אין להם את ה
- 22 עו"ד טל אייזנפלד: אין להם את הידע בהפעלת פלטפורמה רב ערוצית.
- 23 ערן הורן: את כל התוכן והידע

- 1            **██████████** : בגלל זה אני חוזר ואומר. ליס יש לה רישיון. היא מחויבת
- 2            לרישיון שלה ועל פי מה שכתוב ברישיון והוא בלבד. ולכן היא לא
- 3            יכולה לעשות שום קומבינציה אחרת ולהעביר תכנים. ... הכל
- 4            באינטרנט.
- 5            עו"ד טל אייזנפלד : בינתיים. אבל זה
- 6            **██████████** : לא. לא. זה גם לא נכון. היא מחר יכולה להחזיר, **██████████**, היא
- 7            מחר יכולה להחזיר את הרישיון וגם אם היא לא מחזירה את
- 8            הרישיון,
- 9            **██████████** : לא. בקלות מחזירים רישיון?
- 10           עו"ד טל אייזנפלד : ישלמו ...
- 11           ריקי וייסמן : זה עניין של מחיר כלכלי.
- 12           **██████████** : **██████████**, גם הרישיון שלה אמור להסתיים בתחילת 2017. שזה
- 13           במונחים, זה או טו טו. זה מעבר לפינה.
- 14           יפעת חי - שגב, יו"ר : אבל תראו, החשש הזה הוא קיים ואגב לטעמי אני
- 15           אדרש בסוף ההצגה, בעיני זה החשש העיקרי והמשמעותי ביותר
- 16           שכרוך בסוגיה שעל שולחנו. אנחנו העלינו את החשש הזה בפני
- 17           נציגי גם יס וגם בזק. מנכ"לית בזק טענה שהם כבר ביצעו בחינה
- 18           כלכלית כזאת מול בזק והיא נמצאה כלא כדאית. נציגי יס טענו
- 19           שהם קשורים בחוזה עם הלוויין עד לאמצע או סוף שנות ה-20.
- 20           2028 וכל שנה כזאת יש פנלטי די גבוה. וגם בחישוב של
- 21           מתמטיקה הציגו למה זה לא כלכלי. אין לנו יכולת אגב לבחון את
- 22           התחשיב הזה שהם עשו, שמביא בחשבון עליות של מחירים
- 23           והחלפה וכו'. אני אגיד לכם כיצד אני רואה את הדברים. ההנחה
- 24           שלי שביום מן הימים זה יקרה. למה? כי כל העולם הולך לכיוון



- 1 אני לא יודע לנתח אם זו [REDACTED]
- 2 אופציה שהיא ריאלית או לא ריאלית.
- 3 יפעת חי - שגב, יו"ר: למי הם יחכירו את זה? כי כולם כבר משדרים על
- 4 גבי האינטרנט. מי? רשות השידור אולי?
- 5 עו"ד טל אייזנפלד: צריך להבין שלכל טכנולוגיה-לוויין, כבלים, O T T, יש
- 6 מבחינת גופים משדרים יתרונות וחסרונות שקשורים לאיכות
- 7 השידורים, ליכולת הפצה וגם אלה הם שיקולים שנשקלים
- 8 בחשבון בכדאיות של גורם משדר כזה.
- 9 [REDACTED]: צריכים לחשוב מה המגמה. מה המגמה? בעוד 5 שנים הישיבה
- 10 הזאת תיראה לנו ממש בדיחה.
- 11 [REDACTED]: בטכנולוגיה ותקשורת זה ככה.
- 12 [REDACTED]: נכון. אבל
- 13 יפעת חי - שגב, יו"ר: הטכנולוגיה לא מדביקה את הקצב של ה ...
- 14 [REDACTED]: יפעת, אני לא ברור לי למה הדיון הזה שאנחנו ... עכשיו פה,
- 15 [REDACTED]: רגע, סיימת את ההצגה? שאני אשב ..
- 16 יפעת חי - שגב, יו"ר: לא. לא.
- 17 [REDACTED]: ... קשור לשאלה של העברת המניות. כי כל מה שאנשים מבטאים
- 18 חששות, אפשר לעשות את זה היום או לפני שבוע. לכן זה לא שייד
- 19 לדיון על העברת המניות. כל הדיון הזה.
- 20 יפעת חי - שגב, יו"ר: נכון. אבל אנחנו ניסינו לראות, באמת ניסינו
- 21 לחשוב בדול מה שנקרא, ולנסות לחזות לאור אי הוודאויות וכו',
- 22 מה המשמעויות הכוללות של זה. ויש חשש כזה. אנחנו מציגים
- 23 אותו.
- 24 עו"ד דודו קובנסיאנו: אני רק רוצה להשלים.

- 1                    : [REDACTED] זה התוכן. התוכן נמצא היום אצל יס. מחר בזק רוצה לשדר. אם
- 2                    אין לה את התוכן הזה היא לא יכולה לשדר. ובזק מחויבת לשדר
- 3                    את זה על ה ...
- 4                    לא לא. אני אענה לך ברשותך. מה שהיום היא עו"ד דודו קובנסיאנו:
- 5                    יכולה, בעקבות האישור מה שבזק יכולה לעשות שהיא א יכלה
- 6                    לעשות, קודם כל יש לה רוב של דירקטורים. [REDACTED]
- 7                    : [REDACTED] גם היום.
- 8                    שנייה. לפני השינוי היא לא יכלה לעשות, לא היה עו"ד דודו קובנסיאנו:
- 9                    לה רוב. היה לה 5 ו - 11. לפני השינוי היא לא יכלה לעשות
- 10                   עסקאות שנוגעות ליחסים בין בזק ויס. היום היא כן יכולה
- 11                   לעשות. לפני השינוי ירוקום שהיא זאת שמספקת להם את
- 12                   הממירים ואת הלוויין והתה מוחזקת בנאמנות וייצגו את
- 13                   האינטרסים של ירוקום יוצאת מהתמונה.
- 14                   : [REDACTED] לא לא לא. דודו. אני לא שאלתי מה המשמעות של העסקה הזאת.
- 15                   אבל לגבי השאלה האם יס ירדו מהלוין ויעברו לאינטרנט, על
- 16                   הנקודה הזאת אין הבדל.
- 17                   עו"ד דודו קובנסיאנו: יש ...
- 18                   עו"ד טל אייזנפלד: התמריץ והיכולת. אנחנו גם אומרים שבעצם עסקת ה ...
- 19                   אז גם יכול להיות, אנחנו לא אומרים את זה בוודאות, יכול להיות
- 20                   שהתמריץ הן של יס והן של בזק לעשות את השינוי הזה גדלים,
- 21                   והיכולת של בזק להשפיע באינטרסים שלה, בראייה שלה כקבוצה
- 22                   משתנים, ממצב שבו היא פחות מ - 50% ל-58% ל-100%. זה מה
- 23                   שאנחנו אומרים.
- 24                   יפעת חי - שגב, יו"ר: או קיי. אז בואו נתקדם בבקשה.

**ערן הורן:**

- 1 אני מזהה רמז להתחיל להתכנס. עוד כמה נקודות. כמה נקודות
- 2 בקצרה. הסתכלנו על מה התרחיש הזה עושה לעידון פלוס, ועידן
- 3 פלוס, בגלל שזה פלטפורמה שפותחה על ידי המדינה, בגדול גם
- 4 הממונה שאישר את המיזוג ראה קיומו של עידן פלוס בשיקול
- 5 שהניח את דעתו לקיומה של פלטפורמה תחרותית נוספת. אנחנו
- 6 חושבים שביטול הסדרי הבלעדיות שהממונה חייב אותם, במידה
- 7 ויס יכול לסייע גם לפיתוח הפלטפורמה הזאת. מבחינת המסקנות
- 8 אני אעבור עליהם מהר כי ראיתי את הניתוח. ההשפעה המהותית
- 9 על המחיר לא תבוא בשלב הזה. התועלות הן תועלות של שיפור
- 10 במצב הכלכלי של חברת יס. אבל מבחינת פוטנציאל שינוי המחיר
- 11 הוא יהיה נמוך. מבחינת תחום התשתית יש את התנאים שקבע
- 12 אותם הממונה. תנאי הפריקות שהוא קבע הוא תנאי שהוא א –
- 13 סימטרי ביחס למתחרים האחרים בשוק. במידה והתנאים יהיו
- 14 אפקטיביים במבחן הזמן, אנחנו חושבים שלא תהיה פגיעה
- 15 בתחרות, כששוב אני מזכיר את חלון הזמן בין האישור הזה לבין
- 16 האישור המהותי של הסרת המגבלה. לגבי התוכן, ההמלצה היא
- 17 פחות או יותר אותו דבר. לבחון את זה על בסיס הזמן. על ציר
- 18 הזמן סליחה. וכנ"ל לגבי האיכות הטכנית של השידורים, כששוב,
- 19 אינני יודע אם אכן יהיה התרחיש של ירידת הלוויין הוא תרחיש
- 20 שעשויה להיות לו השפעה גם על איכות השידורים. ניסינו בשקף
- 21 אחד למפות את התהליך בהשפעתו על כל מחזיקי הענין,
- 22 כשבשורה העליונה זאת החלטה שלכם היום בפסקת המניות.
- 23 מבחינת יס היא מגיעה לשיפור המצב הפיננסי כפי שתיארנו.
- 24 מבחינת בזק מצד אחד בזק צריכה לממן את העסקה הזאת, זאת

1 עסקה יקרה. מצד שני, חלק מזה מתקזז על דרך התועלת,  
 2 וההפסדים הצבורים של יס. מבחינת הצרכנים בטווח הקצר לא  
 3 צפויה השפעה מהותית לא על המחיר ולא על רמת השירות.  
 4 מבחינת הפלטפורמות המתחרות, היות שכבר נוסחו התנאים של  
 5 הממונה, יכול שתהיה להם השפעה פנימית על התחרות.  
 6 אני לא כל כך יודעת איך אפשר להשיג רווח מההפסדים.  
 7 חברה שמפסידה, יכלה לקזז שנה שהיא מרוויחה את מס החברות  
 8 שהיא משלמת מתוך ההפסד. היות שבזק רווחית ויס מפסידה,  
 9 בעצם נוצר פה מגן מס. בשלב השני של ביטול ההפרדה המבנית,  
 10 מבחינת יס ובזק נוצר פוטנציאל של שיווק חבילות טריפל,  
 11 סינרגיה משמעותית מאוד שפותחה על ידי חברת מרי לינץ'  
 12 ומצביעה על חיסכון בסכומים מאד גדולים והוצאות. בין היתר על  
 13 ידי ביטול כפילויות, תפקודי מערכי שיווק וכן הלאה. מבחינת  
 14 הצרכנים יש פה פוטנציאל להפחתת מחירים שבתנאי הפריקות  
 15 ממתן אותו ועשוייה להיות לו תועלת בתחום השירות ברמה של  
 16 one stop shop במקום קבלת, עניין שירות בחבילה מול ספק  
 17 שירותים אחד. מבחינת הפלטפורמות המתחרות, צפויה להם  
 18 תחרות בתחום השידורים. ושתהיה גם על האיכות וגם על המחיר.  
 19 שאלנו את עצמנו, זה שקף כמעט אחרון אז עוד שנייה סבלנות.  
 20 מה יקרה אם העסקה לא תתממש. בזק בניתוח שלה שמופיע  
 21 בהודעה המיידית לגוף הצביע על 4 חלופות שאחת מהן זו העסקה  
 22 הזאת. החלופה הנראה לי כמעט היחידה במידה והעסקה לא  
 23 תתממש או לא תאושר, שבזק תהיה ב-58% באחזקות בחברת יס,  
 24 וחברת יורוקום תהפוך להיות מחזיקה במיעוט. במצב הזה תנאי

: [REDACTED]

ערן הורן:



1 הממונה וכל התועלות שלהם בתוקף. בעצם היוו תנאי לבקשה  
2 הזאת. מבחינת התועלות בטווח הקצר, אנחנו רואים את אותן  
3 תועלות אבל במידה מתונה. מבחינת גיוס האשראי של יס העליה  
4 ברייטינג ודירוג האשראי, כבר לא יראו רק את יס ואת הסיכון רק  
5 של יס. זה בעצם יביא ל ... איפה שהוא באמצע, בין ריבית  
6 שמשקפת סיכון של יס לבין ריבית שמשקפת סיכון של יס  
7 מוחזקת על ידי בזק. מבחינת בזק ההפסדים הצבורים, טובת  
8 ההנאה מהם תהיה בפרופורציה של האחזקות. בזק הצביעה על  
9 חסרונות בטווח הארוך מבחינתה של צורך לבוא בדברים גם עם  
10 יס ועם עם העמימות של כל מה שקשור בשיווק חבילות  
11 ובאסטרטגיה ארוכת הטווח של החברה. בהיבטים שקשורים  
12 אליכם, מבחינת התחרות איכות השידורים ואיכות התוכן, אנחנו  
13 לא רואים שום יתרון באי אישור העסקה. שקף ה ... מסכם את  
14 הכל. ש, שוב, שתי החולשות, הסיכונים העיקריים זה אם יוכח  
15 שתנאי הממונה לא אפקטיביים, ואותו תרחיש של ירידת הלוויין.  
16 מבחינת התועלות שיפור המצב הפיננסי של יס והפוטנציאל  
17 להרחבת התחרות.

18 רגע, סליחה. אתה יכול לחזור ולהסביר את זה שוב? ...

19 בהיבט שלנו כמועצה ציבורית על העסקה הזאת? או בהיבטים של

20 יס?

21 ערן הורן: ניסינו לעשות את זה מנקודת מבטכם. כן.

22 כלומר, מה ... (לא ברור) זה הפתרונות ש ... ?

23 יפעת חי - שגב, יו"ר: שהממונה הטיל.

24 ערן הורן: הם רואים בחובת הפריקות שהיא א – סימטרית,







- 1 – אנחנו לא נכנסנו לרזולוציה של כל הלוואה והלוואה ומה, ולכן
- 2 מאחר וטווחי הזמן הם לא כל כך ברורים, זה הסדרי גודל של
- 3 עבודות המימון שיחסכו ליס כתוצאה מה ...
- 4 **\_\_\_\_\_ :** המהלך הזה הוא מהלך שהוא לדעתי בסופו של יום הוא
- 5 גם יביא לתחרות נוספת בשידורים.
- 6 **יפעת חי - שגב, יו"ר :** הם התייחסו לזה.
- 7 **\_\_\_\_\_ :** יכול להיות שזה מהלך ראוי.
- 8 **\_\_\_\_\_ :** אני רציתי לשאול מבחינת ה, אני לא יודע אם זה פה לצוות
- 9 שמציג, אבל השאלה מבחינת ההשקעות בהפקות מקור. אנחנו
- 10 עומדים היום על 5% אם אני לא טועה?
- 11 **יפעת חי - שגב, יו"ר :** 8%.
- 12 **עו"ד טל אייזנפלד :** ואנחנו בשימוע שצריך לסגור אותו לנושא ההעלאה
- 13 כחובה בהשקעה.
- 14 **\_\_\_\_\_ :** (לא ברור)
- 15 **יפעת חי - שגב, יו"ר :** לא. לא נקבנו מספר.
- 16 **\_\_\_\_\_ :** אתם לא יכולים להתנות את זה באישור בעצם. מותר לנו באופן
- 17 **יפעת חי - שגב, יו"ר :** לא, כי ההעלאה היא נוגעת להוט.
- 18 **\_\_\_\_\_ :** ברור. ברור. אבל אני אומר, זה כאילו מותר לנו להעלות בלי קשר
- 19 לכל העסקה ביניהם.
- 20 **\_\_\_\_\_ :** אנחנו שומרים לעצמנו את מה שקיים ברישיון ... כתוצאה
- 21 מהמהלך הזה.
- 22 **עו"ד טל אייזנפלד :** אין ספק שזה שיקול, אחד השיקולים שאתה שוקל
- 23 בהבאת הפקות מקור זה המצב הפיננסי. ואם אתה רואה שינוי
- 24 במצב הפיננסי אתה שוקל את זה במסגרת הדיון או לפחות ...



1 שבאנו ונפגשנו עם הממונים, עם הנציגים של הממונה על  
 2 ההגבלים העסקיים ובעצם באנו ושאלנו אותם כמה שאלות.  
 3 לדוגמא – תנאי הפריקות, שאמרנו שאנחנו לא נדרשים פה אבל  
 4 באנו ורצינו להבין, ובאנו ושאלנו איך זה שהכלתם אותנו בעצם רק  
 5 על בזק ולא על הוט או באנו ודיברנו על תנאים שחלים על הוט  
 6 כמו רישיונות מיוחדים שגם אליהם לא התיחסתם ולא החלתם  
 7 על בזק. אז הם באו ואמרו – באנו ובחנו את הבקשה הספציפית  
 8 של בזק. זאת אומרת הם לא באו והישוו את תנאי התחרות, הם  
 9 לא עשו עבודת מעקב על כל השוק. ובעצם מה שאנחנו באנו  
 10 והצבנו לעצמנו לעבודה זה בעצם לבדוק את הדברים לעצמנו  
 11 וניסחנו רשימה של שאלות, ואני פה אבוא ואגיד איפה כן הייתי  
 12 מעמיקה.

13 1 – מבחינת התנאים שצריך להציג כדי למזער את היכולת של יס  
 14 בזק לחסום להם מתחרים. פה השאיפה לתקן, לבוא ולבחון  
 15 ולמנות תנאים בעצמנו, לא רק לאמץ את תנאי הממונה. לבוא  
 16 ולראות אם יש איזה שהם תנאים, לבחון את זה מחדש בעצם  
 17 מאפס בעצמנו. זה דבר אחד. דבר שני, בגלל שהם בעצם לא  
 18 הסתכלו בראיית מאקרו הזאת, לבוא ולשאול איזה מהלכים בזק  
 19 ויס עכשיו יכולים לעשות ככל שיאושר המיזוג הזה, שהם לא יכלו  
 20 לעשות אתמול. ומה האסטרטגיות פעולה אפשריות ואיך זה  
 21 ישפיע על השוק בעצם בראייה שאנחנו הולכים לשוק שאנחנו  
 22 רוצים שמתחרים חדשים ייכנסו אליו. ואנחנו לא רוצים שהמיזוג  
 23 יפריע לתחרות. זה דבר שני. דבר שלישי שהייתי באה ומרחיבה  
 24 שהוא לא עלה ברשימת השאלות שלי אלא בעצם נגזר מהפגישה





- 1 ל ... כי מתחלפים פה אנשים. אני מתחבר למה שאמרה ריקי, אבל
- 2 אני חושב שזה לא צריך להוות תנאי לאישור הבקשה כרגע. צריך
- 3 לקחת את הדברים הללו ו ... בישיבה הבאה או אפילו .. מה
- 4 שתחליטו. לתת למינהלת עבודה מה צריך לבדוק ואני חושב
- 5 שהדברים הללו לא סתם ... גם לפני זה צריך לחדד את זה גם פה.
- 6 אפשר יהיה תמיד לבחון ולשים סטופרים או למנוע דבר כזה או
- 7 אחר, באישור הזה. אני לא רואה ... לאישור כדי לבצע את
- 8 המהלכים של כניסת מתחרים. [REDACTED]
- 9 [REDACTED]
- 10 [REDACTED], תבחנו את זה לעומק, כולל ה ... (רעשי רקע).
- 11 זה פרויקט מאד מורכב שבזק נמצא בו, ואנחנו לא רוצים להיות
- 12 מאד נגד ... כפי בזק כשוק סיטונאי. אנחנו רואים שהדבר הזה לא
- 13 יפריע. להיפך. אני חושב שזה רק יעזור ויקדם ויכניס מתחרים. על
- 14 השוק הסיטונאי זה אולי ... ולכן מבחינתי כ ... לאשר את זה
- 15 ולטפל במה שאת אומרת.
- 16 אני שמח [REDACTED] אמר את ההערה הראשונה שלו. כי אני ...
- 17 מתחילת הפניות, לא יודע אם אתמול רציתם. הייתה כתבה בערוץ
- 18 10 על נושא התיירות. והתחרות בתיירות בישראל מול מדינות
- 19 אחרות באזור היס התיכון ...
- 20 (מדברים ביחד)
- 21 הראו שם שבמדינת ישראל בענף ... היום, עשרים שנה עד שהוא
- 22 יראה את המלון עובד. לעומת זה בתורכיה, תוך חצי שנה. תוך
- 23 חצי שנה הוא יתחיל את הבניה ואחרי שנה וחצי המלון עובד.
- 24 הראו את ה, אני לא יודע עד כמה זה באמת מדויק.

- 1                   : זה מדויק. אתה יודע, בירדן יש להם non stop shop,
- 2                   : הראו גם את ירדן.
- 3                   : אתה הזמנת , הוא אומר - תוך שלושה חודשים הם כבר
- 4                   בשטח. ...
- 5                   : אז הראו את תורכיה, יוון, ירדן וישראל. עכשיו, אני אומר את זה
- 6                   בתור אזרח ישראלי, בתור חבר המועצה הזאת. אני חושב
- 7                   שלכולנו יש אחריות על הענין הזה. זה שחברה הגישה בקשה לפני
- 8                   שנה ועכשיו ערב הפקיעה של ההצעה בערך, כי אחרת אולי גם אז
- 9                   הוא לא, אם לא היה את האיום הזה, אני חושב שזה לא טוב. זה
- 10                  רע מאד שככה זה עובד ולכל אחד מאיתנו יש איזה שהיא אחריות
- 11                  בעניין הזה. הדבר השני שאני רוצה, עקרונית, הוא שאני חושב
- 12                  שצריך לסייג את נקודת הגישה שהרגולציה היא צריכה להיות רק
- 13                  במקומות שבהם יש סכנה לאינטרסים מובהקים של הציבור.
- 14                  אנחנו לא באים לנהל את בזק ולא באים לנהל את יס, ואם זה
- 15                  טוב שלאחד יהיו 22.5 מניות או 32 וחצי מניות. אני חושב
- 16                  שבעקבות גם מה שקראנו בדוח של הממונה, וגם בעקבות החוות
- 17                  דעת הזאת, אין סכנה לשוק התוכן. אין, לפחות לא נראה. הכל
- 18                  יכול להיות. אבל אין משהו שהולכים להצביע עליו שהוא פוגע
- 19                  בצרכנים. אולי להיפך. גם אם זה 1.2% בפגיעת מחיר זה לטובת
- 20                  הצרכן ולא להיפך. אם היה חשש שהמחירים יעלו, היינו צריכים
- 21                  אולי טיפה לדאוג. לכן אני חושב שצריך, שהחלטת המועצה
- 22                  צריכה להיות לאשר את הבקשה. או להמליץ לשר לאשר את
- 23                  הבקשה.

- יפעת חי - שגב, יו"ר:** אז תודה. אני באמת אמשיך מפה. למי שחשב
- 1 שאנחנו מסיימים את תפקידנו כרגולטורים היום אז צר לי
- 2 לאכזב. אנחנו עדיין ב, תפקידנו בתוקף גם כחברי מועצה ציבורית
- 3 וגם כעובדי המינהלת. וזו נקודת המוצא בעיני לכל התיחסות
- 4 לדיון הזה. אני מתחברת בהחלט [REDACTED] לסיפא של דברך ביחס
- 5 למקומו של הרגולטור שתפקידו ככל שאני רואה את זה, להתערב
- 6 במקום של כשלים ולהתייצב כשיש איום על האינטרס הציבורי.
- 7 כל השאר צריך להשלים עם זה שגם הטכנולוגיה דוחפת לכיוון של
- 8 מיעוט ומזעור השליטה. היכולת בכלל לשלוט. לכן אבל בסוגריים
- 9 התייחסתי לסוגיית המעבר לאינטרנט. ריקי העלתה פה כמה
- 10 נקודות שהיא צודקת. אני אומרת שזה מחייב אותנו יותר
- 11 כרגולטורים. בחלופ הזמן, בחלון הזה שבין האישור למיזוג פיננסי
- 12 ובין מיזוג מבני ככל שיעלה וסביר שיעלה, לבחון באמת את
- 13 האפקטיביות, את התנאים, לבחון האם יש נושאים נוספים שלא
- 14 נתנו את דעתנו. שהממונה לא נתן את דעתו ואנחנו כרגולטורים
- 15 תמיד יכולים להתקין כללים, לנסח הוראות, להמליץ על תיקוני
- 16 חקיקה. יש לנו את הכלים. יש לנו את היכולת וזה אפילו מחייב
- 17 אותנו כמו שאמרתי אתמול במשנה מאמץ לנוכח השינוי הזה. כל
- 18 השינויים האלה מחייבים משנה מאמץ. ונכון שיכול להיות שאם
- 19 הזמן היה משאב בלתי מוגבל, אולי היינו יכולים לתת. גם, בערבון
- 20 מוגבל כי הרבה מאד דברים זה ברמה נבואית. אם כן יקרה או לא
- 21 יקרה. הדבר בסוף אנחנו פועלים במציאות שיש בה מגבלות. של
- 22 משאבים, של זמן, של כח אדם וכיוצא באלה. ובהינתן כל
- 23 המגבלות והעובדה שיש חלון זמן שמאפשר לנו לעקוב מקרוב
- 24

- 1 ולבחון, אני ממליצה למועצה לאשר את הבקשה למיזוג פיננסי. כי
- 2 אני רוצה להדגיש שסמכות האישור היא בידי שר התקשורת.
- 3 המועצה למעשה היא גורם מייעץ ולכן המלצתי היא לייעץ לשר
- 4 שאין מניעה לאשר את המיזוג הפיננסי. אני רוצה לחלק לכם פה
- 5 טיוטה של החלטה. אנחנו הכינונו מראש. אני אבקש שנקרא את
- 6 זה. בוא תעברו על זה ותראו. הצעת ההחלטה היא כמובן משקפת
- 7 את הדיון פה. את החומרים שהוצגו בפניכם.
- 8 **:** בסך הכל הם מעבירים את זה לממונה על ההגבלים. זה
- 9 ברור מאליו שזה, זה משקל כבד. משקל רציני. שכן אדם בא
- 10 לקבל החלטה והממונה על ההגבלים אומר לך – אין מניעה, אז
- 11 ברור שנעשתה פה עבודה. כי גם הממונה על ההגבלים הוא שומר
- 12 על האינטרס הציבורי. העבודה שנעשה על ידי ה... שהיא בדקה
- 13 את הנושא הכלכלי. אני חושבת שלא צריכה להיות שום מניעה
- 14 מצידנו אחרי שבחנו את כל הדברים, לאשר את זה.
- 15 עו"ד דודו קובנסיאנו: רק חשוב להדגיש שצודק מי שאומר שבחינת
- 16 הממונה היא מאד חשובה, רק שהוא יש לו את נקודת המבט שלו
- 17 והוא בוחן את זה מהמשקפיים שלו והמועצה עדיין יש לה את
- 18 החובה לבחון את השיקולים שלה.
- 19 **:** בגלל זה הבאתם את הצד הכלכלי של העניין. אז נעשה פה
- 20 איזה איזון מסוים שכן הביא לנו תמונה מאד טובה, בשבילנו כמי
- 21 שצריך לקבל את ההחלטה.
- 22 יפעת חי - שגב, יו"ר: אם סיימתם לעבור, אז אני רוצה להצביע על זה.
- 23 בבקשה. אז אני מבקשת להעלות להצבעה את טיוטת החלטת
- 24 המועצה בעניין בקשת בעל הרישיון לשידורי לוויין לאישור שינוי

- 1 אחזקה בעקיפין לבעל הרישיון לשידורי לוויין כפי שהונחה
- 2 בפניכם. מי בעד? אושר פה אחד. תודה רבה. אני רוצה בהזדמנות
- 3 זו לשוב ולהודות לחברת עדלייה ולהודות לצוות המקצועי של
- 4 המינהלת, לדודו היועץ המשפטי, לטל מהלשכה המשפטית ולריקי
- 5 שבאמת עבדו פה ימים כלילות בתנאים מאוד מלחיצים ולא
- 6 התפשרו על היסודיות ועל המקצועיות הנדרשת והראויה. אז
- 7 תודה רבה לכם. וגם תודה לכם. אנחנו נהיה בקשר.
- 8 יש עוד נושאים על שולחנו. להתראות. ואני מבקשת שנמשיך
- 9 להתקדם בסדר היום, לפי הסדר.

(מדברים ביחד)

- 11 [REDACTED]
- 12 [REDACTED]
- 13 [REDACTED]
- 14 [REDACTED]
- 15 [REDACTED]
- 16 [REDACTED]
- 17 [REDACTED]
- 18 [REDACTED]
- 19 [REDACTED]
- 20 [REDACTED]
- 21 [REDACTED]
- 22 [REDACTED]
- 23 [REDACTED]
- 24 [REDACTED]